

¹ аспирант, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, Россия, г. Нальчик

² магистрант, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, Россия, г. Нальчик

³ магистрант, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, Россия, г. Нальчик

НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕХАНИЗМА АУТСОРСИНГА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

К числу важнейших направлений реформирования российских предприятий в рыночных условиях относится диверсификация, целью которой является повышение устойчивости и эффективности деятельности предприятия. Она производится путем отделения различных непрофильных видов деятельности от специализированного высококонцентрированного производства, в результате чего расширяются различные виды межотраслевого производства.

Ключевые слова: аутсорсинг, промышленность, отрасль, управление

Применение аутсорсинга во внешних связях постсоветских предприятий особенно актуально, потому что они строились по нерыночным принципам. Каждое такое предприятие имеет огромные резервы по включению аутсорсинга в концепцию предпринимательской деятельности. Использование этой перспективной формы управления позволяет решить вопросы надежности поставок, качества комплектующих и готовых изделий, повысить эффективность основного производства путем освоения выпуска новых видов товаров, востребованных рынком.

Система аутсорсинговых отношений каждой российской компании по существу определяет перспективы ее развития. Сеть компаний, связанных с фирмой аутсорсинговыми соглашениями, выполняет ряд важных функций. Аутсорсинговые отношения позволяют улучшить качество выпускаемой продукции, применить внешние ресурсы, которые могут быть успешно использованы в интересах развития бизнеса. Понимание этого обуславливает организационные изменения в рамках компаний и поднимает предпринимательскую деятельность на качественно новый уровень.

В настоящее время основными направлениями применения аутсорсинговых услуг в российской промышленности являются:

- специализированное производство материалов, компонентов и узлов;
- использование различных видов услуг логистики;
- обслуживание промышленного оборудования;
- услуги в области информатики.

В России уже есть примеры того, как промышленный аутсорсинг избавляет от неэффективных и непрофильных бизнес - процессов (среди них: дистрибуция, наем персонала, ремонт оборудования и т. п.), высвобождает капитал для развития основных видов деятельности, сокращает сроки разработки продукции и ускоряет адаптацию к изменениям во внешней среде, так и на рынке.

При этом следует подчеркнуть, что в настоящее время сосуществуют различные подходы к реструктуризации некоторых отраслей российской промышленности. В частности одни предприятия стараются переходить на аутсорсинг, например региональные предприятия которые прибегают к подобным формам это ЗАО «Кабельный завод «Кавказкабель», ОАО «Баксан-автозапчасть, другие ищут сторонние заказы для своих заготовительных цехов (ОАО «Нальчикский завод полупроводниковых приборов»), а третьи не желают от них избавляться и сокращают мощность под потребности основного производства (ОАО «Телемеханика», ОАО «Станкозавод»).

Российскими исследователями выделяются следующие факторы привлекательности использования аутсорсинга в отечественной промышленности: повышение качества продукции, фокусирование на основных видах деятельности, обеспечение доступа к передовым технологиям, повышение производительности труда, сокращение сроков освоения продукции. Охарактеризуем кратко указанные факторы [1].

Мировой опыт показывает, что компании редко имеют возможность высоко квалифицированно обеспечить каждый этап производственного

процесса. За рубежом уже давно существует производственная специализация компаний на определенном бизнес — процессе. Специализация обеспечивает высокое качество и относительно низкие цены.

При этом компании-конкуренты на рынке конечной продукции могут покупать производственные компоненты у одного поставщика. Повышение уровня качества также достигается путем строгого следования индустриальным стандартам и сертификации производственных процессов.

Отечественным предприятиям необходимо также отказаться от "двойного стандарта" в подходе к российскому (внутреннему) потребителю и зарубежному (экспортному).

Для многих российских компаний актуальна проблема модернизации производственных технологий, обновления модельного ряда, продвижения продукции на рынке. В условиях экономии кадровых и финансовых ресурсов предприятия закрывают отдельные производства, за счет чего получают возможность развития приоритетных направлений.

При наличии конкурентной среды именно этот фактор является решающим при принятии решения об аутсорсинге. Благодаря концентрации управления и финансов на приоритетных направлениях деятельности компании достигают повышения качества своей продукции. Это, в свою очередь, приносит дополнительные продажи и прибыли, которые в конечном итоге значительно превышают затраты на аутсорсинг.

Аутсорсинг снижает издержки обслуживания бизнес — процесса. Рационально использовать существующие производственные линии контрактного производителя путем деления издержек пропорционально количеству разных заказчиков.

В большинстве своем, производительность труда в России примерно в пять-десять раз меньше, чем в высокоразвитых странах. Это объясняется не только отличием в технологиях, но и разным подходом к организации бизнеса. Производительность труда современного российский бизнеса более чем в пять или десять раз уступает зарубежному. Такой вывод следует, в частности, из

сопоставления данных об объеме реализации на одного работника по 200 крупнейшим предприятиям России по данным журнала "Эксперт" и по 200 крупнейшим компаниям из "Fortune Global". В то время как у наших компаний этот показатель равен 35,2 тыс. долл., у зарубежных он составляет 336,7 тыс. долл. Основные причины этого связаны с низким качеством управления, устаревшими технологиями и оборудованием [3].

В работах по совершенствованию организации вспомогательных производств отмечалось, что 70-75% всех потерь рабочего времени в основном производстве происходит во вспомогательных службах, где занято около 50% рабочих. При этом вспомогательные рабочие лишь 50-65% времени заняты непосредственно работой, а остальное время проходит в ожидании работы. В новых условиях внедрение таких форм хозяйственных отношений как аренда, подряд, кооперация малых предприятий позволили на 10-20% снизить трудоемкость, материалоемкость и фондоемкость [2]. Благодаря аутсорсингу профессионалы имеют возможность сконцентрироваться на главной работе и соответственно работать более производительнее.

Обычно специализированная компания раньше любого отраслевого предприятия знакомится с новыми разработками. Используя аутсорсинг, предприятия могут использовать передовые технологии, не тратя время и ресурсы на их разработку. Отметим, что возможности вкладывать сопоставимые с западными компаниями ресурсы в развитие основных средств (а также сопутствующие им технологии и знания) для средних российских предприятий чаще всего отсутствуют. Профессионально быть в курсе дела в постоянно меняющемся мире компонентов, технологий проектирования, применения материалов достаточно сложно и экономически трудно.

Например, предприятие ОАО «Телемеханика» передала на аутсорсинг разработку программного обеспечения для подразделения системы разработки продукции. Использование общих средств разработки и общих определений данных и обеспечение универсального доступа к ним помогли компании сократить время разработки программного обеспечения в разы.

Также к методы аутсорсинга были использованы ОАО «Станкозавод». Это единственное в стране предприятие, специализирующееся на выпуске унифицированного комплексного оборудования для обработки и облицовки кромок мебельных щитов. Облицовка кромок натуральным шпоном, синтетическими материалами и ПВХ - сложнейший процесс, состоящий из разнообразных технологических операций: форматной обрезки щита с высокой точностью, нанесения на кромки специального клея - расплава при температуре 170 - 220С, выдачи облицовочного материала, снятия свесов по длине и толщине, а также таких операций, как снятие фасок и смягчение граней облицованных щитов при необходимости шлифования кромок.

Список литературы

1. Аникин Б. А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента. Учебное пособие для студентов вузов*/ Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. - М.: ИНФРА-М, 2005.
2. Календжян С.О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний. – М.: Дело,2003.
3. Аутсорсинг в России: возможности для бизнеса [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL : [http:// www.setevoi.ru](http://www.setevoi.ru) (дата обращения: 14.07.2017)